

# LEDELSESCENEN

## PROGRAM FOR FOLKEMØDET 2018

### TORS DAG DEN 14. JUNI

- 13.00-13.15 Nyt på Folkemødet: Ledelsesscenen åbner på Tanken
- 13.15-13.45 Sophie Løhde og ledelse
- 14.00-14.45 Offentlig og privat ledelse – er der så stor forskel?
- 15.00-15.45 Ledelse under lup – debat om ledelseskommisionen
- 16.00-16.45 Det personlige lederskab. Født til at være leder?
- 17.00-17.45 Politisk lederskab – etiske valg i en teknologisk tid
- 18.00-18.45 Ledernes skriftestol

### FREDAG DEN 15. JUNI

- 09.00-09.45 Når toplederen skifter sektor
- 10.30-11.10 Hvordan får vi én samlet sektor?
- 11.15-12.05 Har EU brug for kriseledelse? Hør Margrethe Vestager
- 12.15-13.00 Hvordan får vi flere kvinder på direktionen?
- 13.45-14.30 Bedre ledelse med data
- 15.00-15.45 Trump's New Leadership – By U.S. Ambassador Carla Sands
- 16.30-17.15 Hvordan udvikler topchefer og politikere offentlig ledelse?
- 17.30-18.15 Iværksætter i Ledelsens hule

### LØRDAG DEN 16. JUNI

- 09.00-09.45 Digital indfødte – hvordan vil de ledes?
- 10.45-11.30 Er der ledige hænder nok?
- 11.45-12.30 Ledelseskompetencer i industri 4.0 – ikke "Business as usual"
- 13.45-14.30 Bjarne Corydon – politisk leder til chefredaktør
- 15.00-15.45 Ledelse af samskabelse – hvordan gør vi det bedst?
- 16.30-17.15 Stress – hvor kommer det fra? Og kan vi slippe af med det?

### SØNDAG DEN 17. JUNI

- 10.00-10.45 Hvad er "wicked" problemer – og hvordan tackler en leder dem?

# LEDELSESSCENEN

**TORS DAG D. 14. JUNI**

**NYT PÅ FOLKEMØDET: LEDELSESSCENEN ÅBNER PÅ TANKEN**

**HVOR** LEDELSESSCENEN

**HVORNÅR** Kl. 13.00-13.15

**ANSVARLIG** LHO

**HVEM** Svend Askær, formand, Lederne  
Solvejg Schultz-Jakobsen, sekretariatschef, KL  
Henning Thiesen, formand, Djøf  
Christian Kurt Nielsen, administrerende direktør, Mercuri Urval  
Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen

**HVAD** Kom og vær med, når den nye Ledelsesscene åbner på den gamle tankstation ved Cirkuspladsen. Vi åbner scenen med Kristian Wendelboe, administrerende direktør, KL; Svend Askær, formand, Lederne; Henning Thiesen, formand, Djøf og Christian Kurt Nielsen, administrerende direktør, Mercuri Urval og Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen.

KL, Lederne, Mercuri Urval, Djøf og Mandag Morgen står sammen med Folkemødet bag den helt ny Ledelsesscene, hvor ledelse er i centrum. På Ledelsesscenen vil der under folkemødet være 22 debatter, som sætter fokus på ledelse.

---

**SOPHIE LØHDE OG LEDELSE**

**HVOR** LEDELSESSCENEN

**HVORNÅR** Kl. 13.15-13.45

**ANSVARLIG** LHO

**HVEM** Sophie Løhde, innovationsminister  
Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen

**HVAD** Hvad betyder ledelse i politik, erhvervsliv og offentlig sektor?  
Sophie Løhde åbner Ledelsesscenen.

Ledelseskommisionen med ti medlemmer har givet sine anbefalinger til, hvordan ledelseskvaliteten i den offentlige sektor kan styrkes. Kom og hør ministeren bag kommissionen, Sophie Løhde, fortælle, hvilken betydning ledelse har i politik, i er hvervslivet og ikke mindst i den offentlige sektor. Det sker i samtale med Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen, på Folkemødets nye Ledelsesscene på Tankstationen ved Cirkus-pladsen.



LEDERNE

Mercuri Urval



mandagmorgen

# LEDELSESCENEN

**TORS DAG D. 14. JUNI**

## **OFFENTLIG OG PRIVAT LEDELSE – ER DER STOR FORSKEL?**

<b>HVOR</b>	<b>LEDELSESCENEN</b>
<b>HVORNÅR</b>	Kl. 14.00-14.45
<b>ANSVARLIG</b>	Djøf
<b>HVEM</b>	Marianne Thyrring, administrerende direktør, DMI og medlem af Ledelseskommisionen Claus Juhl, direktør, konsulenthuset Forskel og tidligere offentlig topembedsmand Helene B. Rasmussen, direktør, Gentofte kommune og næstformand for Offentlige Chefer i Djøf
<b>HVAD</b>	Er det kompleksiteten, de mange bundlinjer eller politisk ledede organisationer, der adskiller ledelsesopgaven i det offentlige fra det private, og er der virkelig så stor en forskel?

På Ledelsesscenen debatterer topledere med offentlig og privat erfaring forskelle og ligheder mellem offentlig og privat ledelse.

Kom og få svar på, hvad offentlige og private ledere kan lære af hinanden, og om man kan overføre erfaringer fra det offentlige til det private og den anden vej rundt.

Giver det overhovedet mening med en karriere på tværs af sektorer, og kan mobiliteten mellem sektorerne med fordel styrkes?

---

## **LEDELSE UNDER LUP – DEBAT OM LEDELSESKOMMISSIONEN**

<b>HVOR</b>	<b>LEDELSESCENEN</b>
<b>HVORNÅR</b>	Kl. 15.00-15.45
<b>ANSVARLIG</b>	LHO
<b>HVEM</b>	Allan Søgaard Larsen, formand, Ledelseskommisionen Nanna Højlund, næstformand, LO Svend Askær, formand, Lederne Henning Thiesen, formand, Djøf Solvejg Schultz-Jakobsen, sekretariatschef, KL
<b>HVAD</b>	Ekspertene har talt. Regeringens Ledelseskommisionen har givet sit bud på, hvordan vi kan styrke ledelsen i den offentlige sektor, så borgere og virksomheder får mest mulig velfærd og service for skattekroneerne.  Men hvad siger praktikerne? Kan anbefalingerne bruges?  I dialog med Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen, tester et panel af organisationsledere kommissionens anbefalinger og diskuterer, hvordan bedre ledelse kan bidrage til mere kvalitet og sammenhæng i de offentlige tilbud.

# LEDELSESCENEN

TORS DAG D. 14. JUNI

## DET PERSONLIGE LEDERSKAB. FØDT TIL AT VÆRE LEDER?

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 16.00-16.45

**ANSVARLIG** MU

**HVEM** Pernille Bechmann, borgmester, Greve Kommune  
Alfred Josefsen, medlem af Ledelseskommisionen  
Emma Winther, medlem af Ledelseskommisionen  
Jan Kjeldsmark, direktør Mercuri Urval

**HVAD** Er lederevner medfødt, eller skal de tillæres og forankres i et ledelsesgrundlag? Det spørgsmål tager debatten udgangspunkt i, når vi sætter fokus på lederen som person, og når vi udforsker, hvad der er kernen i at kunne agere effektivt som leder.

Hvad er de vigtigste lederegenskaber? Hvad kræver det af personligt ledelsesgrundlag, mod til at skabe forandring og prioritering af opgaveledelsen? Og hvordan udvikler og afstemmer man sine ledelsesindsatser i ledelsesrelationerne? Det kommer ledere fra det private og det offentlige med et bud på ud fra deres egne erfaringer som ledere.

Kom og tag del i debatten og stil spørgsmål til panelet med blandt andre borgmester Pernille Bechmann og medlem af Ledelseskommisionen Alfred Josephsen med flere. Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen, styrer debatten.

---

## POLITISK LEDERSKAB – ETISKE VALG I EN TEKNOLOGISK TID

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 17.00-17.45

**ANSVARLIG** KL

**HVEM** Jette Skive, rådmand for Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune  
Trine Græse, borgmester, Gladsaxe Kommune  
Thomas Madsen Mygdal, CEO Twentythree

**HVAD** De teknologiske muligheder udvikler sig med eksponentiel hast. Det ændrer det velfærdsdanmark, vi kender, og stiller os over for vigtige politiske og etiske valg – ikke mindst i kommunerne, hvor de nye teknologier møder virkeligheden. For når næsten alt kan lade sig gøre ved hjælp af sensorer, regnekraft og robotter, og når teknologierne bliver billigere og billigere, går de vigtigste politiske beslutninger ikke på, hvad man kan, men hvad man vil.

Så hvad vil vi?

Kom og vær med, når borgmester Trine Græse, rådmand Jette Skive og teknologi-ekspert Thomas Madsen-Mygdal diskuterer, hvad der sker, når nye teknologier møder virkeligheden, og man som politiker konfronteres med svære etiske valg – der potentielt rækker langt ind i fremtiden. Få også indblik i kommunernes aktuelle arbejde med ny teknologi – fra robotstøvsugere til højteknologiske droner.



LEDERNE

Mercuri Urval



mandagmorgen

# LEDELSESCENEN

TORS DAG D. 14. JUNI

LEDERNES SKRIFTESTOL

**HVOR**

LEDELSESCENEN

**HVORNÅR**

Kl. 18.00-18.45

**HVEM**

Poul Taankvist, direktør, Moderniseringsstyrelsen  
Birgit Lise Andersen, medlem af Ledelseskommisionen  
Annette Vilhelmsen, direktør Tietgens Skole  
Andreas Kamm, fhv. generalsekretær Dansk Flygtningehjælp

**HVAD**

Vi har alle oplevet succes, og vi begår alle fejl. Vi skal lære af både vores succeser og vores fejl. Det gælder ikke mindst ledere, som er ansat til at gøre en forskel og til at prioritere og træffe beslutninger. Hvis ledere ikke fejler, er det sikkert, fordi de ikke gør nok.

Offentlige ledere kan hurtig havne i "gabestokken", når skandalerne ruller, mens den daglige driftsleder ofte står over for et svært valg mellem hensynet til medarbejdernes situation og virksomhedens behov. Men hvad sker der, når ledere begår fejl? Og hvad lærer ledere af deres succeser og fejl?

# LEDELSESCENEN

FREDAG D. 15. JUNI

NÅR TOPLEDEREN SKIFTER SEKTOR

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 09.00-09.45

**ANSVARLIG** KL

**HVEM** Ulrik Wilbek, borgmester, Viborg  
Mette Touborg, direktør, Københavns Kommune  
David Hellemann, direktør, Nykredit

**HVAD** Fra landstræner og sportschef til borgmester. Fra borgmester til forvaltningsdirektør. Fra departementschef til direktør. Et topchefskifte fra én sektor til en anden kræver nye perspektiver, færdigheder og prioriteter.

På ledelsesscenen går vi tæt på tre topledere med markante sektorskift på CV'et. De deler deres erfaringer og reflekterer over, hvordan de håndterede rolleskiftet – og hvad de ville have gjort anderledes i dag.

**Debatten zoomer ind på spørgsmål som:**

- Hvilke ledelsesværktøjer kan man bruge uanset sektor – og hvilke skal tilpasses?
- Hvordan kan man arbejde strategisk med sine relationer i forbindelse med et sektorskift?
- Har man et særligt ansvar for at skabe sammenhæng i den offentlige sektor, når man som topleder har kendskab til både politisk, administrativ og privat topledelse?

**Mød Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen, i samtale med**

- Ulrik Wilbek, borgmester i Viborg
- Mette Touborg, direktør i Københavns Kommune
- David Hellemann, direktør i Nykredit

# LEDELSESCENEN

FREDAG D. 15. JUNI

**HVORDAN FÅR VI ÉN SAMLET OFFENTLIG SEKTOR?**

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 10.30-11.10

**ANSVARLIG** MU

**HVEM** Sophie Løhde, innovationsminister  
Jacob Bundsgaard, formand, KL  
Sophie Hæstorp Andersen, formand, Region Hovedstaden  
Lotte Bøgh Andersen, professor, Aarhus Universitet  
Sara Vergo, formand, Djøf Offentlig

**HVAD** På Ledelsesscenen sætter vi spot på regeringens sammenhængsreform, når vi inviterer til debat om de styringsmæssige og ledelsesrelevante elementer og dilemmaer i reformen.

Hvilke udfordringer og muligheder giver reformen for de forskellige typer af ledelses-samspil – mellem offentlige og private ledelsesopgaver, mellem centrale, regionale og lokale niveauer, mellem styringsopgaver og udviklingsopgaver mv.

Debatten tager udgangspunkt i det konkrete indhold af regeringens politiske udspil. Der kommenteres og udfordres fra decentralt niveau og fra forskere og brugere.

Fokusområderne for reformen er på forhånd udpeget som: Fokus på kerneopgaverne; velfærd på tværs af sektorerne; tidssvarende opgaveløsning ved digitalisering og bedre ledelse.

Men hvordan udmøntes det bedst muligt i praksis i en kompleks og foranderlig politisk virkelighed?

Kom og giv dit besyv med i debatten på Ledelsesscenen, som modereres af Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen.



LEDERNE 

Mercuri Urval



mandagmorgen

# LEDELSESCENEN

FREDAG D. 15. JUNI

HAR EU BRUG FOR KRISELEDELSE? HØR MAGRETHE VESTAGER

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 11.15-12.05

**ANSVARLIG** LHO

**HVEM** Margrethe Vestager, EU's konkurrencekommissær  
Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen

**HVAD** Er EU ved at nå til historiens ende, eller kan et fornyet tysk-fransk lederskab – "MERCRON" inspirere til ny optimisme? Vil det lykkes at samle EU på trods af pres fra et aggressivt Rusland, migrantstrømme, der ikke ser ud til at tage af, et Mellem-østen i opbrud og et protektionistisk USA?

EU's danske konkurrencekommissær Margrethe Vestager giver på Ledelsesscenen sit bud på, hvordan EU kan ledes gennem den nye globale (u)orden.

Hvordan vil EU forholde sig, hvis der opstår handelskrig mellem USA og Kina, og hvad bliver konsekvensen for europæiske virksomheder? Bliver mere end 50 års arbejde for global frihandel rullet tilbage? Og hvad kommer Brexit til at betyde for det tilbageværende EU?

Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen, interviewer Danmarks EU-kommissær Margrethe Vestager.



# LEDELSESCENEN

FREDAG D. 15. JUNI

**HVORDAN FÅR VI FLERE KVINDER PÅ DIREKTIONSGANGEN?**

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 12.15-13.00

**ANSVARLIG** LHO

**HVEM** Bodil Nordestgaard Ismiris, viceadministrerende direktør, Lederne  
Eva Zeuthen, partner, Odgers Berndtson A/S  
Inger Marie Vynne, kommunaldirektør, Løjre  
Henrik Funder, formand, Djøf Privat

**HVAD** Kvinder er veluddannede som aldrig før og klarer sig bedre end mænd i uddannelses-systemet. Men samfundet går alt for ofte glip af deres viden og talent som ledere. Hvorfor?

Er det fordi, vi for ofte tænker, at mænd er ledere? Er det fordi, mandlige topledere bliver begejstrede for kandidater, der ligner dem selv? Eller er virksomhedernes ind-sats for at tiltrække flere kvinder som ledere utilstrækkelig?

Et panel af private og offentlige ledere samt organisationsfolk undersøger de fordom-me, der medvirker til, at kvinder ofte ikke bliver ledere. Panelet vil dele ud af deres erfaringer og give deres bud på, hvordan flere kvinder kan finde vej til direktions-gangen.

Få panelets bud på, hvordan vi fremmer et samfund, hvor vaner og fordomme om køn ikke spærrer for kvinders vej til (top)ledelse. Og deltag i debatten om, hvordan uddan-nelsessystemet kan bidrage til at forandre det kønsopdelte arbejdsmarked.

Moderator er Lisbeth Knudsen, direktør og chefredaktør, Mandag Morgen.



LEDERNE

Mercuri Urval



mandagmorgen

# LEDELSESSCENEN

FREDAG D. 15. JUNI

## BEDRE LEDELSE MED DATA

**HVOR**

**LEDELSESSCENEN**

**HVORNÅR**

Kl. 13.45-14.30

**ANSVARLIG**

KL

**HVEM**

Peter Stensgaard Mørch, adm. direktør i Københavns Kommune  
Ann Rubæk-Nielsen, leder af Dagtilbud, Bornholms Regionskommune  
Hanne Lund-Christensen, vicedirektør i Moderniseringsstyrelsen  
Caroline Howard Grøn, lektor på Københavns Universitet

**HVAD**

Når plejehjemslederen skal gøre hverdagen endnu bedre for de ældre, er det vigtigt, at lederen ved, hvad der foregår, og kan tale med personalet om det. Her giver systematiske data lederen en værdifuld ballast at tage beslutninger ud fra og som et godt grundlag for dialog mellem ledere og medarbejdere, mellem ledere på institutionen og rådhuset, og mellem rådhusets ledere og politikerne. Men hvordan bedriver man datainformeret ledelse? Hvad skal der til, for at lederne efterspørger de rigtige data og bruger data på en god måde? Og hvordan kan data både give værdi på den enkelte institution og for borgerne og bidrage til større viden om den offentlige sektor?

Andreas Hjorth Frederiksen, projektdirektør hos Mandag Morgen, modererer debatten

---

## TRUMP'S NEW LEADERSHIP – BY U.S. AMBASSADOR CARLA SANDS

**HVOR**

**LEDELSESSCENEN**

**HVORNÅR**

Kl. 15.00-15.45

**ANSVARLIG**

LHO

**HVEM**

Carla Sands, U.S. Ambassador to Denmark  
Henrik Bach Mortensen, Executive Director of Lederne

**HVAD**

Plejer er død - Ambassador Carla Sands discusses President Trump's approach to global leadership. The President is a unique individual, but what makes President Trump different from traditional leaders? Has Trump thrown the rule book out the window or does the Trump White House resemble past Republican administrations? The election of Donald Trump as president has seen a sea-change in some aspects of U.S. foreign policy, but how should we interpret the president's position on issues such as the introduction of export tariffs, the Paris Climate Accord and the Iran deal?

The America First doctrine is considered by many as the engine that drives the Trump presidency, but what does it mean in real terms?

U.S. Ambassador to Denmark, Carla Sands, in a conversation with Executive Director of Lederne (The Danish Association of Executives and Managers), Henrik Bach Mortensen.



LEDERNE

Mercuri Urval



mandagmorgen

# LEDELSESCENEN

FREDAG D. 15. JUNI

## HVORDAN UDVIKLER TOPCHEFER OG POLITIKERE OFFENTLIG LEDELSE?

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 16.30-17.15

**ANSVARLIG** KL

**HVEM** Morten Østergaard, formand for Radikale Venstre  
Martin Præstegaard, departementschef i Finansministeriet  
Benedikte Kiær, borgmester, Helsingør  
Stefan Birkebjerg Andersen, stadsdirektør, Odense

**HVAD** Offentlig ledelse er til debat – lokalt såvel som nationalt. De offentlige ledere i Danmark er både dygtige og dedikerede, men der er altid plads til forbedring.

I debatten stiller vi skarpt på tre af tidens vigtigste spørgsmål: Hvilke drøftelser skal topledere og politikere have med hinanden for at løfte offentlig ledelse til et endnu højere niveau? Er forudsætningen for at løfte offentlig ledelse, at politikkerne lærer at styre sig selv bedre, som innovationsminister Sophie Løhde har udtalt? Og hvad er egentlig politikernes rolle i forhold til ledelse af organisationen?

Fire offentlige ledere – en borgmester, en kommunaldirektør, et folketingsmedlem og en departementschef debatterer spørgsmålene i dialog med Mandag Morgens projektchef Andreas Hjorth Frederiksen

---

## IVÆRKSÆTTER I LEDELSENS HULE

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 17.30-18.15

**ANSVARLIG** LHO

**HVEM** Cecilie Lonning-Skovgaard, borgmester for Beskæftigelse og Integration, Københavns Kommune  
Christoffer Immanuel, Co-Founder af Organic Basics (DK)  
Svend Askær, formand, Lederne  
Gitte Haaning Høj, direktør, Connect DK

**HVAD** Nystartede virksomheder løber ofte ind i ledelsesproblemer. I Ledelsens hule vil erfarne ledere og politikere give gode råd og fif til at takle ledelsesudfordringerne.

På Ledelsesscenen vil modige iværksættere præsentere deres virksomhed og deres ledelsesudfordringer. Kom og tag del i diskussionen om iværksætteri og livet som selvstændig.

Stil spørgsmål til politikerne om de barrierer, mange små virksomheder og iværksættere oplever og – hvem ved – bliv måske selv inspireret til at etablere din egen virksomhed.



LEDERNE

Mercuri Urval



mandagmorgen

# LEDELSSESCENEN

LØRDAG D. 16. JUNI

## DIGITALT INDFØDTE – HVORDAN VIL DE LEDES?

**HVOR** LEDELSSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 09.00-09.45

**ANSVARLIG** Djøf

**HVEM** Søren Schultz Hansen, forsker og ekspert  
Chr. Nør Larsen, formand, Djøf studerende  
Lars Sander Matjeka, adm. Direktør, Aller Media  
Andreas von der Heide, stifter, Les Deux  
Saha Mahin Doost, forkvinde, DSF

**HVAD** De kan ikke forestille sig en verden uden mobiltelefoner og sociale medier. Som digitalt indfødte har den nyeste teknologi været en naturlig del af deres opvækst, og det præger deres måde at gå til (arbejds-)livet på.

Nu er de i stor stil på vej i job, og det stiller nye krav til både ledere og arbejdspladser. Mød en række digitalt indfødte og bliv klogere på deres forventninger til ledelse.

## ER DER LEDIGE HÆNDER NOK?

**HVOR** Ledelsesscenen

**HVORNÅR** Kl. 10.45-11.30

**ANSVARLIG** LHO

**HVEM** Bent Bøgsted, formand, Folketingets Beskæftigelsesudvalg  
Søren Heisel, forbundssekretær, 3F  
Henrik Bach Mortensen, direktør, Lederne  
Christian Kurt Nielsen, administrerende direktør, Mercuri Urval  
Martin Damm, næstformand, KL

**HVAD** Danmark mangler arbejdskraft. På nogle områder så meget, at det er svært for virksomheder, organisationer og ledere at finde flere hænder, fødder og hjerner. Dermed bliver det også en udfordring for politikerne i kommuner og på Christiansborg. Men hvad stiller virksomhedslederne op, hvis politikerne ikke kan stille med en løsning?

Besøg Ledelsesscenen og hør et panel af politikere og organisationsfolk give deres bud på, hvordan vi kan sikre medarbejdere i en tid med økonomisk vækst.

Mange af dem, der står uden for arbejdsmarkedet, skal i beskæftigelse, så de kan få del i opsvinget. Men der skal mere til for at få alle ledige stillinger besat. Derfor er det nødvendigt at kigge mod udlandet for at finde højt specialiseret medarbejdere. Men hvordan bliver det lettere for udlændinge at få job på danske virksomheder? Og hvordan bliver danske ledere bedre til at finde de rigtige medarbejdere til de job, der er svære at besætte?



LEDERNE

Mercuri Urval



mandagmorgen

# LEDELSESCENEN

LØRDAG D. 16. JUNI

LEDELSESKOMPETENCER I INDUSTRY 4.0 – IKKE “BUSINESS AS USUAL”

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 11.45-12.30

**ANSVARLIG** Djøf

**HVEM** Lars Frelle, digital direktør, DI  
Pernille Kræmmergaard, direktør, Digitaliseringsinstituttet  
Lars Finsen, chef, FET  
Laila Kildesgaard, direktør, KL  
Christian Sparrevohn, Partner, Quartz  
Lars Kirdan, Nordic Director of Business Development, public sector, SAS Institute

**HVAD** Big data, blockchain og Internet of Things (IoT) er bare toppen af isbjerget. Industri 4.0 byder på grundlæggende forandringer på både samfunds- og forretningsniveau.

Hvad betyder de forandringer for ledelsesopgaven? Står lederne reelt set over for helt nye udfordringer og dermed også et kompetencegab? Hvad er det for et mindset, der skal udvikles, og hvilke ledelseskompeterencer skal der til for at lykkes?

Med en bred erfaring debatterer panelet de nye ledelsesmæssige udfordringer og giver et bud på, hvilken nytænkning og kompetenceudvikling der er afgørende for at få succes og en plads på holdet, der skaber fremtiden.

**Debatpanelet består af:**

- Pernille Kræmmergaard, direktør og ejer, Digitaliseringsinstituttet
- Lars Frelle, Digital direktør, DI
- Laila Kildesgaard, direktør, KL
- Lars Kirdan, Nordic Director of Business Development, public sector, SAS Institute

Moderator er Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen.



LEDERNE 

Mercuri Urval



mandagmorgen

# LEDELSESCENEN

LØRDAG D. 16. JUNI

**BJARNE CORYDON – FRA POLITISK LEDER TIL CHEFREDAKTØR**

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 13.45-14.30

**ANSVARLIG** LHO

**HVEM** Bjarne Corydon, administrerende direktør og chefredaktør, Børsen  
Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen

**HVAD** Hvordan takler man overgangen fra politik til erhvervsliv? Hvad er forskellen på at være politisk leder og erhvervsleder? Hvordan kan man skrive om politikere, man tidligere har været kollega med? Og Har Bjarne Corydon altid været blå?

Bjarne Corydon er en af de mest betydningsfulde danske politikere, der har skiftet ministerkontoret ud med direktionsgangen. På Ledelsesscenen vil han svare på spørgsmål om sin opsigtvækkende karriere, der er gået fra Finansministeriet over konsulenthuset McKinsey til en toppost i medieverdenen.

Som administrerende direktør og chefredaktør på Børsen sidder Bjarne Corydon på en tung lederpost. Samtidig skal han være med til at skrive om og kommentere landets politiske lederskab, som han selv har været en del af.

Bjarne Corydon bliver interviewet af Lisbeth Knudsen, chefredaktør og direktør, Mandag Morgen.



LEDERNE 

Mercuri Urval



mandagmorgen

# LEDELSESCENEN

LØRDAG D. 16. JUNI

LEDELSE AF SAMSKABELSE – HVORDAN GØR VI DET BEDST?

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 15.00-15.45

**ANSVARLIG** MU

**HVEM** Jacob Bundsgaard, formand for KL og borgmester i Århus  
Frank E. Andersen, Kommunaldirektør i Gentofte kommune  
Anette Christoffersen, Direktør i Dansk Flygtningehjælp  
Eva Sørensen, Professor, Roskilde Universitet  
Vibe Klarup, Direktør i Hjem for Alle og tidl. formand for Frivilligrådet

**HVAD** Vores samfund har forandret sig, og i disse år ser vi flere og flere NGO'er og frivillige, som i stigende grad deltager i løsningen af opgaver sammen med offentlige aktører. Formen kaldes samskabelse og handler om, at offentlige og private aktører går sammen om at skabe det gode samfund.

Det giver både nye løsninger og nye samarbejdsformer, hvor forskellige typer organisationer og ressourcer skal spille sammen. Men hvilken type ledelse kalder det på at få samskabelse og samspil mellem alle parter til at fungere? Og hvordan sikrer man værdiskabelse for alle – uden at miste fokus på borgerne, som det hele handler om?

På Ledelsesscenen vil Vibe Klarup, direktør for "Hjem for Alle", tidligere formand for Frivilligrådet, Anette Christoffersen, direktør i Dansk Flygtningehjælp, Eva Sørensen, forsker på Roskilde Universitet samt en borgmester og en folketingspolitiker diskutere ledelse som redskab til at lykkes med samskabelse. Kom og deltag i debatten som faciliteres af Andreas Hjorth Frederiksen, projektdirektør, Mandag Morgen.



LEDERNE 

Mercuri Urval



mandagmorgen

# LEDELSESCENEN

LØRDAG D. 16. JUNI

**STRESS – HVOR KOMMER DET FRA? OG KAN VI SLIPPE AF MED DET?**

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 16.30-17.15

**ANSVARLIG** LHO

**HVEM** Lars Andersen, arbejdsmiljøchef, Lederne  
Majbrit Berlau, formand, Socialrådgiverne  
Lennart Damsbo-Andersen, MF (S)  
Malene Friis Andersen, Post doc, Ph.D., Det Nationale Forskningscenter  
for Arbejdsmiljø

**HVAD** Vi har endnu ikke knækket koden til at forhindre stress. Hvad gør vi for at undgå, at vi bliver syge af stress? På Ledelsesscenen sætter vi fokus på arbejdspladser, ledere og medarbejderes rolle i kampen mod alvorlig stress på arbejdspladsen. Og vi spørger politikerne, hvad man kan gøre på Christiansborg.

Hvorfor er stress så svært at håndtere for arbejdspladserne? Hvorfor er det så vigtigt, at stressramte kommer hurtigt tilbage på jobbet?

Kom til debat om stress på arbejdspladsen, og hør bud på, hvem der kan gøre noget for at forhindre, at stress belaster os så meget, at vi ikke kan passe vores arbejde. Hvem har hvilket ansvar og hvornår?

Moderator er Andreas Hjorth Frederiksen, projektdirektør, Mandag Morgen.



# LEDELSESCENEN

SØNDAG D. 17. JUNI

**HVAD ER "WICKED" PROBLEMER – OG HVORDAN TAKLER EN LEDER DEM?**

**HVOR** LEDELSESCENEN

**HVORNÅR** Kl. 10.00-10.45

**ANSVARLIG** MU

**HVEM** Jakob Westh, afdelingschef, Mercuri Urval

**HVAD** Ledelse handler blandt andet om at løse problemer. I takt med den samfundsmæssige udvikling står vi over for stadig flere problemer med stor kompleksitet, høj usikkerhed og mange interessenter. Disse problemer kan døbes "wicked" problemer (onde, slemme, modbydelige).

Meget peger på, at god ledelse i fremtiden vil hænge tæt sammen med at håndtere de nye typer af problemer og finde ud af, hvordan de klassiske problemer stadigvæk løses bedst muligt. For lederne kommer det til at handle om ændret problemløsningsmetoder og skarpere prioritering.

Kom forbi Ledelsesscenen og hør Jakob Westh, afdelingschef, Mercuri Urval og ekstern lektor ved CBS, fortælle om problemtyper, udviklingstendenser, problemløsningsmetodikker og ikke mindst god ledelse i lyset af de satans problemer.