

# Godt fra start

ANDERS FOGH RASMUSSENS første arbejdsdag som NATOs nye generalsekretær begyndte godt. Han viste målbevidsthed og realisme omkring alliancens største og vigtigste opgave – Afghanistan. Han signalerede imødekommenhed over for besværlige partnere som Rusland og et antal arabiske lande. Og han erkendte klart, at NATO står over for et omfattende arbejde med at definere sin egen fremtidige rolle.

Skal man dømme efter den programerklæring, Anders Fogh Rasmussen præsenterede mandag i sidste uge, er de eneste, der for alvor får problemer med den nye generalsekretær, tolkene i NATO-hovedkvarteret – selvom Fogh har udvidet sit franske ordforråd betydeligt de senere måneder.

Hvad Anders Fogh Rasmussen har medbragt til Bruxelles, er først og fremmest sin evne til at fokusere. Den vil gøre alliancen godt: NATO står over for meget store opgaver og en meget kompleks omstillingsproces. Men i modsætning til statsministeren Fogh skal generalsekretæren Fogh vænne sig til, at han ofte må lade andre lave det tunge arbejde. I Danmark var opgaven begrænset til at få VKO til at samarbejde. Nu indledes en periode, hvor nøglen til succes ligger i at få 28 medlemslande til at samarbejde med hinanden – og et antal partnerlande.

Fogh har allerede gjort det klart, at han mener, at indsatsen i Afghanistan vil kræve mere personale, men det er ikke en analyse, der er svær at lave. Det svære bliver at overtale medlemslandene til at levere det. Det er ikke umiddelbart til at komme i tanke om et eneste medlemsland, hvor den politiske ledelse vil score indenrigspolitiske point på at sende flere soldater til Afghanistan. Snarere tværtimod.

Fogh har ikke meget at tilbyde de lande, der måtte kunne overtales til at sende flere soldater af sted. I sidste ende kommer succes eller fiasko snarere til at afhænge af den amerikanske administrations indsats på området.

Forholdet til Rusland er et andet område, hvor Fogh kan have på sidelinjen. Generalsekretæren kan række hånden frem, vise oplagte samarbejdsområder osv. Men i praksis bygger NATOs forhold til Rusland altid på balancen mellem USA på den ene side og Tyskland/Frankrig på den anden.

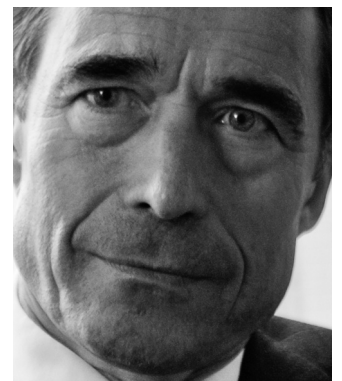
Foghs største opgave her og nu bliver at udarbejde et nyt strategisk koncept for alliancen. Det nuværende er fra 1999 og stærkt forældet. Det er ikke svært at få øje på nye oplagte opgaver for NATO. F.eks. bekæmpelse af pirateri, som Anders Fogh Rasmussen selv har fremhævet, eller cyberterror. Men ét er at definere et strategisk koncept. Noget andet er at sikre, at det er en realistisk beskrivelse af opgaver, som medlemslandene kan og vil påtage sig.

Den første arbejdsdag viste tydeligt, at Anders Fogh Rasmussen er fuldt og helt bevidst om opgaven – og om, at hans succesmuligheder i vidt omfang ligger i andre menneskers hænder. Det er ikke et skidt udgangspunkt.

## UGENS LEDER

MM sætter hver uge spot på en person, der præger den aktuelle dagsorden.

**Anders Fogh Rasmussen,** født 1953. Medlem af Folketinget for Venstre 1978. Skatteminister 1987. Økonomiminister 1990. Formand for Venstre 1998. Statsminister 2001. Generalsekretær for NATO 2009.



MM

Foto: Polfoto.